



Examen PRINCE2® Foundation

Échantillon d'examen 1

Livret de questions

Choix multiples

Durée de l'examen : 1 heure

Instructions

- 1. Vous devez essayer de répondre aux 60 questions. Chaque question vaut un point.**
- 2. Il n'y a qu'une seule bonne réponse par question.**
- 3. Vous devez répondre correctement à 33 questions pour réussir l'examen.**
- 4. Marquez vos réponses sur la grille de réponse fournie. Utilisez un crayon (PAS un stylo).**
- 5. Vous avez 1 heure pour terminer cet examen.**
- 6. Ceci est un examen à « livre fermé ». Aucun autre document que la copie d'examen n'est autorisé.**

1) Quelle est la première étape de la procédure gestion des risques recommandée ?

- A. Évaluer
- B. Identifier
- C. Mettre en œuvre
- D. Planifier

2) Parmi ces énoncés à propos des parties prenantes d'un projet, lesquels sont CORRECTS ?

- 1. Une partie prenante est toute personne qui sera, selon elle, affectée par un projet.
- 2. Les parties prenantes ont besoin que l'équipe de management de projet leur accorde des niveaux d'engagement identiques.
- 3. Les parties prenantes restent inchangées tout au long du projet.
- 4. Une partie prenante peut être interne ou externe à la direction de l'entreprise.

- A. 1 et 2
- B. 2 et 3
- C. 3 et 4
- D. 1 et 4

3) Identifiez le mot manquant dans la phrase suivante.

Une des finalités du thème [?] est de contrôler toute déviation inacceptable des objectifs du projet.

- A. changement
- B. plans
- C. progression
- D. risque

4) Quelle est l'exigence minimale pour appliquer le thème organisation ?

- A. Définir le rôle d'assurance projet des chefs d'équipe.
- B. Combiner, dans la mesure du possible, des rôles pour simplifier l'organisation.
- C. Nommer un responsable de la conduite du changement de l'entreprise en tant qu'utilisateur principal lorsque le projet fait partie d'un programme.
- D. Définir l'approche en matière de collaboration avec les parties prenantes.

- 5) Que définit-on au moment de décider de la manière d'adapter PRINCE2 en fonction du projet ?
- A. Quand examiner la progression du projet.
 - B. Quel(s) domaine(s) de tolérance parmi les six disponibles sera ou seront inclus.
 - C. Les intérêts des principales parties prenantes à représenter.
 - D. Le moment où les livrables du projet seront livrés.
- 6) Parmi ces énoncés à propos du principe « justification continue pour l'entreprise », lequel est CORRECT ?
- A. La justification pour les projets obligatoires n'a pas besoin d'approbation.
 - B. Aucun changement ne doit être apporté aux raisons d'un projet.
 - C. Un document de cas d'affaire formel est obligatoire.
 - D. La solution choisie doit représenter un investissement de valeur.
- 7) Quel rapport périodique fournit au comité de pilotage de projet un résumé de l'état d'une séquence ?
- A. Rapport des retours d'expérience
 - B. Rapport d'état du produit
 - C. Rapport de progression
 - D. Rapport d'avancement
- 8) Parmi ces énoncés à propos du rôle de support projet, lequel est CORRECT ?
- A. Il peut être tenu par le chef de projet.
 - B. Il s'agit d'un rôle optionnel dans un projet PRINCE2.
 - C. Il produit des rapports d'avancement pour le chef de projet.
 - D. Il peut être combiné avec le rôle d'assurance projet.

- 9) Parmi les propositions suivantes, laquelle constitue une exigence minimale pour l'application du thème plans ?
- A. Une hiérarchie de tous les produits devant être générés pendant la durée d'un plan.
 - B. Un enregistrement des incidences gérées de façon formelle pendant la durée d'un plan.
 - C. Un diagramme illustrant l'ordre de production des produits prévus.
 - D. Un enregistrement des principaux risques liés au plan de projet.
- 10) Laquelle des options suivantes est une finalité de l'exposé du projet ?
- A. Enregistrer les retours d'expérience provenant des projets antérieurs.
 - B. Documenter une compréhension commune du point de départ du projet.
 - C. Confirmer que le projet est en mesure de livrer le cas d'affaire détaillé.
 - D. Définir les techniques qualité à appliquer pendant le projet.
- 11) Laquelle des options suivantes est un objectif du processus « gérer la livraison des produits » ?
- A. Valider les lots de travaux terminés.
 - B. S'assurer que le cas d'affaire est gardé sous contrôle.
 - C. Rendre compte de la progression au comité de pilotage de projet.
 - D. S'assurer que le travail sur les produits est autorisé.
- 12) Dans quel processus les plans d'équipe sont-ils produits ?
- A. Initialiser le projet
 - B. Contrôler une séquence
 - C. Gérer une limite de séquence
 - D. Gérer la livraison des produits

- 13) Comment applique-t-on le principe « leçons tirées de l'expérience » ?
- A. En examinant la gestion des projets précédents.
 - B. En définissant les exigences du client quant aux produits du projet.
 - C. En définissant les tolérances de coûts pour les objectifs du projet.
 - D. En déléguant des responsabilités à un autre niveau de gestion.
- 14) Quel produit est un contrôle périodique ?
- A. Rapport de fin de séquence
 - B. Rapport d'exception
 - C. Rapport d'avancement
 - D. Rapport des retours d'expérience
- 15) Dans quelle circonstance le comité de pilotage de projet doit-il demander à la direction de l'entreprise, de programme ou au client de prendre une décision ?
- A. Lorsque la séquence a besoin de ressources.
 - B. S'il est prévu que la tolérance de projet sera dépassée.
 - C. Si le fournisseur principal ou l'utilisateur principal doivent être remplacés.
 - D. Lorsque toute requête de changement doit être soumise à approbation.
- 16) Lequel de ces énoncés est une raison pour laquelle le principe « rôles et responsabilités définis » doit être appliqué ?
- A. Chaque projet disposera de livrables uniques.
 - B. Plusieurs fonctions peuvent être impliquées dans le projet.
 - C. Les projets ont peut-être des objectifs dupliqués ou incohérents.
 - D. Les séquences fournissent à la direction des points de contrôle.

17) Quel processus est déclenché par la demande du chef de projet d'initialiser un projet ?

- A. Élaborer le projet
- B. Initialiser le projet
- C. Diriger le projet
- D. Gérer une limite de séquence

18) Laquelle des options suivantes est un objectif du processus « élaborer le projet » ?

- A. Confirmer qu'il n'y a aucune restriction connue susceptible d'empêcher la livraison du projet.
- B. S'assurer que tous les chefs d'équipe comprennent leurs responsabilités.
- C. Obtenir l'approbation pour le plan de projet auprès de la direction de l'entreprise, de programme ou du client.
- D. Préparer la documentation d'initialisation de projet pour avoir l'autorisation d'initialiser le projet.

19) Quel principe est appliqué lorsqu'une description de produit de projet est produite ?

- A. Justification continue pour l'entreprise
- B. Focalisation produit
- C. Leçons tirées de l'expérience
- D. Management par séquences

20) Quelle est l'exigence minimale pour appliquer le thème risque ?

- A. Créer une structure de décomposition du risque.
- B. Établir un budget du risque pour gérer les risques.
- C. Documenter les menaces et les opportunités identifiées.
- D. Utiliser des listes de contrôle du risque pour s'assurer que les risques sont identifiés.

21) Quels énoncés s'appliquent à un plan de séquence ?

1. Il est produit pour le projet lors du processus « initialiser le projet ».
 2. Il est produit juste avant que les événements planifiés ne se déroulent.
 3. Il fournit une référence au jour le jour pour les contrôles effectués par le chef de projet.
 4. Il fournit une référence pour les contrôles effectués par le comité de pilotage de projet.
- A. 1 et 2
B. 2 et 3
C. 3 et 4
D. 1 et 4

22) Laquelle des options suivantes est une finalité de l'approche de gestion des bénéfices ?

- A. Documenter la justification pour entreprendre un projet.
B. Résumer les performances du projet à ce jour pour que le comité de pilotage de projet sache quelle action réaliser ensuite.
C. Fournir un calendrier pour mesurer la réalisation des bénéfices.
D. Fournir les raisons pour entreprendre le projet, à intégrer dans le cas d'affaire.

23) Laquelle des options suivantes est censée être une responsabilité du client dans l'environnement client/fournisseur PRINCE2 ?

- A. Spécifier le résultat désiré.
B. Apporter les compétences nécessaires pour produire le résultat désiré.
C. Garantir l'intégrité technique d'un projet.
D. Développer les produits du projet.

24) Laquelle des options suivantes représente une approche de la gestion des risques ?

- A. Définir les techniques à utiliser au moment d'évaluer les risques du projet.
B. Résumer l'exposition aux risques stratégiques, du programme, du projet et opérationnels.
C. Recommander des réponses pour chacun des risques du projet.
D. Désigner des surveillants du risque appropriés pour chacun des risques du projet.

25) Quel produit de management doit toujours être mis à jour lorsqu'un produit ne répond pas aux critères du contrôle qualité ?

- A. Registre des risques
- B. Registre des incidences
- C. Registre qualité
- D. Journal des retours d'expérience

26) Identifiez les mots manquants dans la phrase suivante.

La finalité du processus [?] est d'établir des bases solides pour le projet.

- A. initialiser le projet
- B. gérer la livraison des produits
- C. diriger le projet
- D. gérer une limite de séquence

27) Quels sont les deux énoncés CORRECTS à propos de l'adaptation ?

1. Les processus peuvent être simplifiés ou exécutés plus en détail.
2. La terminologie peut être modifiée pour s'adapter aux normes organisationnelles.
3. Les thèmes qui ne sont pas pertinents à l'égard du projet peuvent être exclus.
4. Les membres de l'équipe de management de projet peuvent exercer n'importe quelle combinaison de rôles.

- A. 1 et 2
- B. 2 et 3
- C. 3 et 4
- D. 1 et 4

- 28) Quel type d'incidence doit être soumis si un nouveau produit est requis alors que l'équipe a commencé à travailler ?
- A. Une requête de changement
 - B. Une hors-spécification
 - C. Un problème
 - D. Une préoccupation
- 29) Quelle caractéristique différencie un projet du cours normal des affaires ?
- A. Il produit des bénéfices.
 - B. Il introduit un changement dans l'entreprise.
 - C. Il gère les parties prenantes.
 - D. Il entraîne des coûts.
- 30) Quel processus est utilisé par un chef d'équipe pour coordonner un travail sur un ou plusieurs des produits du projet ?
- A. Initialiser le projet
 - B. Contrôler une séquence
 - C. Gérer une limite de séquence
 - D. Gérer la livraison des produits
- 31) Qui l'utilisateur principal représente-t-il lorsqu'il prend des décisions ?
- A. Les personnes ou les organisations qui conçoivent les produits du projet.
 - B. La direction d'entreprise, de programme ou le client.
 - C. Les équipes de livraison de projet.
 - D. Les personnes ou les organisations qui bénéficient de l'utilisation du produit du projet.

32) Qu'est-ce qu'un livrable ?

- A. Tout produit spécialiste du projet.
- B. La conséquence du changement à la suite de l'utilisation des produits du projet.
- C. L'amélioration mesurable découlant d'un résultat.
- D. Un résultat négatif.

33) Que permet d'établir le processus « initialiser le projet » ?

- A. Les différentes modalités de livraison du produit de projet.
- B. Les formats permettant de communiquer les informations de projet aux parties prenantes.
- C. La mise à disposition de toutes les informations nécessaires pour développer l'exposé du projet.
- D. La suppression de toute contrainte qui pourrait affecter le projet.

34) Quels rôles ne peuvent PAS être combinés au rôle d'assurance projet ?

- 1. Chef de projet
- 2. Support projet
- 3. Utilisateur principal
- 4. Exécutif

- A. 1 et 2
- B. 2 et 3
- C. 3 et 4
- D. 1 et 4

35) Que doit faire le comité de pilotage de projet en tant qu'exigence minimale pour appliquer le thème changement ?

- A. Établir un budget de changement.
- B. Demander un rapport d'état du produit.
- C. Définir une autorité de changement.
- D. Convenir d'actions correctives acceptables.

- 36) Quel énoncé décrit une menace pour un projet ?
- A. Un événement incertain qui pourrait avoir un impact négatif sur les objectifs.
 - B. Un événement incertain qui pourrait avoir un impact favorable sur les objectifs.
 - C. Un événement qui s'est produit provoquant un impact négatif sur les objectifs.
 - D. Un événement qui s'est produit provoquant un impact favorable sur les objectifs.
- 37) Quel aspect de la performance de projet doit être géré afin d'avoir une compréhension claire de ce que le projet doit livrer ?
- A. Durée
 - B. Périmètre
 - C. Risque
 - D. Coûts
- 38) Laquelle des options suivantes est l'un des quatre éléments intégrés dans PRINCE2 ?
- A. Qualité
 - B. Descriptions de rôle
 - C. Processus
 - D. Descriptions de produit
- 39) Quel élément doit être fourni par la direction de l'entreprise, de programme ou le client avant que le processus « élaborer le projet » ne puisse commencer ?
- A. Un exposé du projet contenant les détails mettant en évidence l'approche du projet.
 - B. Un nombre d'informations suffisant pour permettre d'identifier le futur exécutif.
 - C. La documentation d'initialisation de projet.
 - D. L'autorité pour initialiser un projet.

- 40) Comment le principe « management par exception » s'applique-t-il ?
- A. En divisant le projet en deux séquences de management minimum.
 - B. En définissant des contrôles pour avertir le niveau de management supérieur des problèmes potentiels.
 - C. En s'assurant que le projet reste souhaitable, viable et réalisable.
 - D. En fournissant des retours d'expérience afin que les erreurs commises lors de projets précédents ne se reproduisent plus.
- 41) Laquelle des options suivantes représente une responsabilité du niveau management dans l'équipe de management de projet ?
- A. Définir les tolérances de niveau projet.
 - B. Approuver l'achèvement de la séquence pour chacune des séquences.
 - C. S'assurer que les produits sont réalisés dans les contraintes convenues avec le comité de pilotage de projet.
 - D. Nommer les rôles de l'équipe de management de projet.
- 42) Quelle option représente une cause de risque ?
- A. La conséquence négative d'une menace qui a lieu.
 - B. Une zone d'incertitude qui peut créer un problème.
 - C. La conséquence positive d'une opportunité exploitée.
 - D. Une situation connue qui crée une incertitude.
- 43) Laquelle des options suivantes représente une finalité du processus « clore le projet » ?
- A. Informer le comité de pilotage de projet que la séquence finale est sur le point de démarrer.
 - B. Fournir un point fixe correspondant à la confirmation que le produit du projet est accepté.
 - C. Fournir suffisamment d'informations au comité de pilotage de projet pour lui permettre de confirmer la justification continue pour l'entreprise.
 - D. Définir les procédures de remise des produits du projet.

- 44) Lequel des énoncés suivants représente un bénéfice résultant de l'application du principe de « management par séquences » ?
- A. L'équipe de management de projet comprendra les tolérances autorisées.
 - B. L'équipe de management de projet comprendra les attentes du client.
 - C. Le projet disposera de points de revue et de décision afin d'évaluer la progression.
 - D. Les parties prenantes principales du projet seront représentées au sein du comité de pilotage de projet.
- 45) Laquelle des options suivantes est un bénéfice de l'utilisation de PRINCE2 ?
- A. Il fournit des principes de bonnes pratiques et de gouvernance établis et éprouvés en matière de management de projet.
 - B. Il inclut des techniques d'analyse du chemin critique et de la valeur acquise.
 - C. Il permet à un chef de projet d'être imputable vis-à-vis de la réussite d'un projet.
 - D. Il empêche toute modification une fois le périmètre d'un projet convenu.
- 46) Laquelle des options suivantes représente un objectif du processus « clore le projet » ?
- A. Vérifier que tous les produits du projet ont été acceptés par les utilisateurs.
 - B. Se préparer à la séquence finale du projet.
 - C. Collecter les exigences qualité du client.
 - D. S'assurer que tous les bénéfices ont été réalisés.
- 47) Que faut-il utiliser, en tant qu'exigence minimale, pour appliquer le thème progression ?
- A. Autorisation de séquence
 - B. Rapport de progression
 - C. Autorisation du lot de travaux
 - D. Rapport d'avancement

48) Quelle information doit être enregistrée dans l'approche du management de la qualité en tant qu'exigence minimale pour appliquer le thème qualité ?

- A. Les outils et techniques qualité à utiliser.
- B. L'approche du projet en matière de planification de la qualité.
- C. L'approche permettant de gérer l'assurance projet.
- D. La définition des enregistrements qualité requis.

49) Laquelle des options suivantes est une finalité du processus « diriger le projet » ?

- A. Fournir les informations requises pour initialiser un projet.
- B. Permettre au comité de pilotage de projet d'exercer un contrôle général du projet.
- C. Établir le niveau de contrôle requis par le comité de pilotage de projet après l'initialisation.
- D. Fournir suffisamment d'informations pour approuver le plan de séquence suivant.

50) Identifiez les mots manquants dans la phrase suivante.

PRINCE2 exige que la justification pour l'entreprise soit vérifiée de façon formelle par [?] au niveau des limites de séquence.

- A. la direction d'entreprise, de programme ou le client
- B. le comité de pilotage de projet
- C. le support projet
- D. l'autorité de changement

51) Laquelle des options suivantes représente une finalité du thème organisation ?

- A. Définir la tolérance pour le coût des ressources.
- B. Planifier la formation nécessaire pour la livraison du projet.
- C. Définir la structure d'imputabilité et de responsabilité du projet.
- D. Mettre en œuvre les contrôles requis pour effectuer un management par exception.

52) Quelle option représente une finalité du thème changement ?

- A. Empêcher d'apporter des modifications à ce qui a été convenu dans la documentation d'initialisation de projet.
- B. Veiller à ce que tous les changements potentiels apportés à des produits référencés soient contrôlés.
- C. Évaluer et contrôler les menaces et opportunités d'un projet.
- D. Identifier les changements nécessaires pour un projet après avoir tenu compte des retours d'expérience.

53) Identifiez le mot manquant dans la phrase suivante.

[?] qualité définit quel type de méthodes qualité le projet utilisera.

- A. L'assurance
- B. Le contrôle
- C. La planification de la
- D. La tolérance

54) Laquelle des options suivantes est une finalité du processus « élaborer le projet » ?

- A. S'assurer que les pré-requis pour l'initialisation du projet sont en place.
- B. Déterminer si un plan de projet peut respecter les échéances requises.
- C. Assembler la documentation d'initialisation de projet afin que le projet puisse être initialisé.
- D. Confirmer à la direction de l'entreprise, de programme ou au client que ses exigences qualité seront respectées.

55) Parmi ces énoncés à propos des séquences de management, lequel est CORRECT ?

- A. Un projet peut être programmé sans séquence de management.
- B. Il peut y avoir plusieurs étapes de livraison au sein d'une même séquence de management.
- C. Plusieurs séquences de management peuvent être programmées pour être exécutées en même temps.
- D. Les étapes de livraison et les séquences de management doivent se terminer en même temps.

- 56) Laquelle des options suivantes est une finalité du thème qualité ?
- A. Définir comment le projet veillera à ce que ses produits soient adaptés aux besoins.
 - B. Définir les procédures de contrôle et de modification des produits de projet.
 - C. Établir les mécanismes nécessaires pour juger si un projet est toujours souhaitable et réalisable.
 - D. Permettre d'évaluer la viabilité continue du projet.
- 57) Laquelle des options suivantes est un objectif du processus « gérer une limite de séquence » ?
- A. Permettre au comité de pilotage de projet d'engager les ressources et les dépenses requises pour la séquence d'initialisation.
 - B. Vérifier et, le cas échéant, mettre à jour la documentation d'initialisation de projet.
 - C. Agir comme une coupure entre ceux qui gèrent le projet et ceux qui créent des produits.
 - D. Vérifier qu'un examen périodique est exécuté pour approuver les produits créés au sein de la séquence achevée.
- 58) Laquelle des options suivantes est l'une des tâches de la « définition et de l'analyse de produits » ?
- A. Concevoir le plan.
 - B. Créer le diagramme de flux des produits.
 - C. Analyser les risques.
 - D. Préparer le calendrier.
- 59) Quelle activité peut avoir lieu pendant le processus « gérer une limite de séquence » ?
- A. Produire des rapports de progression.
 - B. Prendre des actions correctives au sein des tolérances de séquence.
 - C. Produire un plan d'exception.
 - D. Autoriser un plan de séquence pour la séquence suivante.

60) Que fournit le processus « initialiser le projet » ?

- A. Des informations pour que le comité de pilotage de projet décide si le projet est aligné sur les objectifs de l'entreprise.
- B. L'approbation donnée par le comité de pilotage de projet de poursuivre le projet, s'il en vaut la peine.
- C. L'approbation donnée par le chef de projet aux équipes de livraison de commencer le travail.
- D. La définition des obligations du fournisseur en matière de contrôle de la livraison du lot de travaux.

FIN DE L'EXAMEN

Cette page est blanche.